

Strategiapäivityksen lähetekeskustelu

Kaupunginhallituksen kehittämiskokous 24.3.2025



Kuva: Skyfox / Marko Kallio

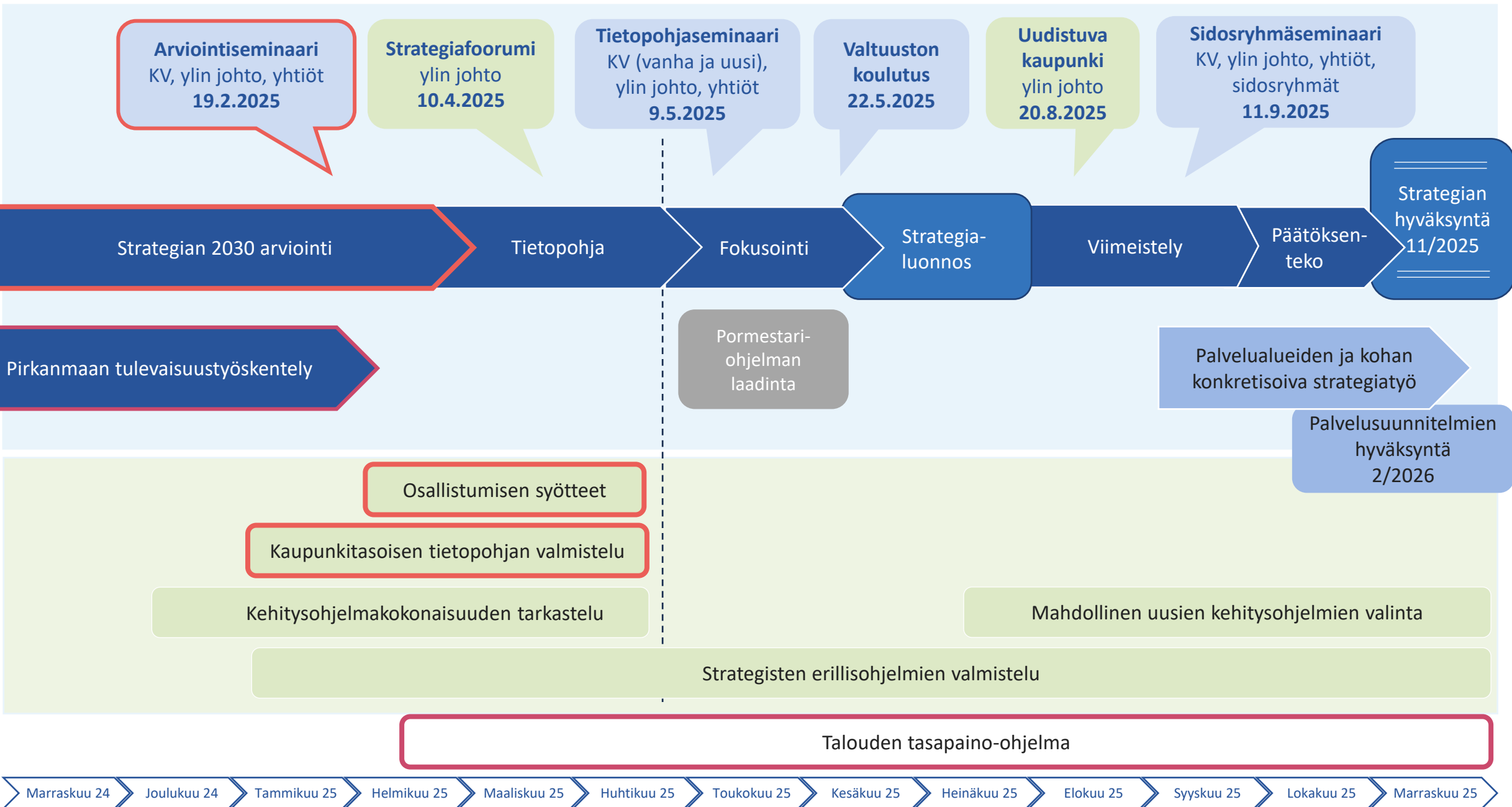
SISÄLTÖ

- *Strategiavalmistelun tilanne*
- *Huomioita strategiapäivityksen tulevaisuusperustaan*
- *Arviointiseminaarin syötteet*
- *Osallistumisen tilannekuva*

Strategiavalmistelun tilanne

- Tampereen strategian päivitys on käynnistynyt kaupunginhallituksen kehittämiskokouksen 17.2.2025 hyväksymän prosessin mukaisesti.
 - Tekemisen kaupunki –strategian valtuuston arviointiseminaari järjestettiin 19.2.2025 Tampere-talolla.
 - Henkilöstön ja kaupunkilaisten osallistuminen strategian päivityksen on käynnistynyt.
 - Strategiapäivitystä ja pormestariohjelman valmistelua tukevan tietopohja-aineiston laatiminen on käynnissä.
 - **Osallistumisen kooste sekä tietopohja-aineisto esitellään kaupunginvaltuustolle (vanha ja uusi), ylimmälle johdolle ja konserniyhtiöille valtuustoseminaarissa 9.5.2025.**
- Strategiaa ja talouden tasapaino-ohjelmaa on valmisteltu samanaikaisesti, jotta kestävä talouden näkökulma tulee huomioiduksi myös pitkän aikavälin strategiatyössä.

Strategiaprosessi 2025



Valmistelua ohjaavat periaatteet (khkeko 17.2.25)

- Fokusointi ja valintojen tekeminen
- Vaikuttavuus ja kriittisiin muutosalueisiin keskittyminen
- Talouden kestävyysden varmistaminen
- Koko kaupunkikonsernin huomioiminen

Tavoitteena

- Tiivis sekä selkeästi ja innostavasti viestittävä strategia

Kuva: Skyfox / Marko Kallio

Isoja globaaleja kehityskulkuja...

Luonnon kantokyvyn heikkeneminen

Kaupunkien merkityksen ja roolin kasvu

Talouden perustan muuttuminen

Geopolitiikan ja turvallisuusympäristön muutokset

Hyvinvoinnin polarisaatio, eriarvoisuuden kasvu

Vahvistuvat globaalit muuttoliikkeet

Demokratian muutokset

Huoltosuhteen heikkeneminen, kilpailu työvoimasta

Työelämän murros ja osaamisen kasvavat erot

Teknologian ja tekoälyn nopea kehitys

Energiamurros ja puhdas siirtymä



TAMPERE

Mukailtu: Pirkanmaan tulevaisuustarkastelu ja Sitra 2024

...joista strategiavalmistelussa aikaisempaa vahvemmin kehityskuluista korostuu mm.

- **Geopolitiikka ja sääntöpohjaisen maailma.** Nostavat esiin turvallisuutta, kriisinkestävyyttä, huoltovarmuutta, luottamusta, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä **eriarvoisuuden** vähentämistä.
- **Luonnon kantokyky.** Edellyttää ilmastotoimien jatkamista, luonnon monimuotoisuuden vahvistamista sekä ilmastonmuutokseen sopeutumista.
- **Työvoiman saatavuus.** Pohjoismainen vakaus, hyvinvointi ja sujuva arki saattavat näyttäytyä kansainvälisessä kilpailussa houkuttelevana. Tampereen mahdollista erottautua muista kaupungeista aiempaa selkeämmin. Maahanmuuton kasvu korostaa edelleen muutostarvetta aidosti kansainväliseksi ja vastaanottavaksi kaupungiksi.
- **Teknologian ja tekoälyn nopea kehitys** luo Tampereelle runsaasti mahdollisuuksia. Vaikutuksia työelämään, osaamiseen ja osaamistarpeisiin tulee ennakoida.

Arviointiseminaarin strategiasyötteen

- Valtuuston strategian arviointiseminaari järjestettiin 19.2.2025 Tampere-talossa.
- Seminaarissa oli noin 120 osallistujaa (valtuutetut, ylin johto, konserniyhtiöiden toimitusjohtajat).
- Osallistujilta kerättiin näkemyksiä siitä, mihin Tampereen tulisi keskittyä seuraavalla valtuustokaudella. Eniten mainintoja saaneet teemat:

Talouden tasapaino
Kaupungin kasvun haasteet
Alueiden eriytyminen, segregatio
Hyvinvointialueyhteistyö
Maahanmuutto ja kaupungin kansainvälistyminen
Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi
Kaupunkikonsernin huomioiminen
Sivistykseen ja koulutukseen panostaminen
Monipuolinen ja kohtuuhintainen asuntotuotanto
Turvallisuus
Ekologinen kestävyys ja hiilineutraalisuus
Luonnon monimuotoisuus



Osallistumisen tilannekuva

- Kysely kaikille tamperelaisille avoinna maaliskuun. 13.3.25 mennessä vastauksia n. 1900 kpl. Kyselyn markkinointia laajalti eri kanavia ja verkostoja hyödyntäen.
- Tredun opiskelijoiden jalkautuminen ikäihmisten pariin kyselyn vastaamisen mahdollistamiseksi.
- Ns. hiljaisten ryhmien osallistaminen yhteistyössä 12 järjestön kanssa.
- Strategiavalmistelu esillä kevään tamperelaisten illoissa.
- Vaikuttamistoimielinten strategiakeskustelut maaliskuussa > 29.4.2025 vaikuttamistoimielinten yhteinen keskustelu strategiasyötteistä.
- Keskusteluja Tampereen tulevaisuudesta 4.- ja 9.-luokkalaisten vaikuta –päivillä.
- Henkilöstökysely strategiasta ja talouden tasapainottamisesta maaliskuussa.

Kaupunginhallituksen kehittämiskokouksen keskusteltavaksi

- Jos katsoo nykyistä Tekemisen kaupunki -strategiaa, niin mitä pitäisi
 - Säilyttää ja jatkaa?
 - Muuttaa?
- Mihin teemoihin strategiavalmistelussa tulisi erityisesti kiinnittää huomiota?
- Miten taloudellisen kestävyys tulisi näkyä pitkän aikavälin strategiassa?
- Miten kaupunkikonsernin tulisi näkyä strategiassa?

TAMPERE.
FINLAND

Kiitos



TAMPERE

Kuva: Skyfox / Marko Kallio